

Revisão	Modificação	Data	Autoria	Aprovação
0	Emissão Inicial	26/06/2019	Ver lista	Vinicius

Autoria do Documento:	Lotação	Matrícula	Aprovação
José Augusto Vasconcelos Souza	PEEP	18.391-12	
Cleyton Oliveira Teodoro	EGNP	98.634-63	
Fernando Caramaschi Borges	EGOB	13.661-34	

	Sítio:
	AEROPORTO DE MONTES CLAROS SBMK
Data: jun/19	Objeto:
Elaboradores Conforme lista acima	Reforma, Ampliação e Modernização do Terminal de Passageiros e Obras Complementares do Aeroporto de Montes Claros - SBMK
Aprovador: Carlos Vinícius Lima Meirelles	Tipo / Especificação do documento MATRIZ DE RISCOS - MR
Rúbrica do Autor	Codificação: MK.06 / 000.95 / 001039 / 00

Versão: 0

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
1	Risco	Não apresentação da apólice de seguro pela Contratada	Restrição em função de documentos da contratada (seguro risco de engenharia)	Atraso no início da obra	Não apresentação da apólice de risco de engenharia, inviabilizando o início das etapas de obras dentro do sítio aeroportuário.
2	Risco	Decisão estratégica referente ao portfólio de engenharia	Mudança Estratégica da empresa	Cancelamento, Atraso, Suspensão da obra	Tomada de decisões pelas agentes responsáveis da Infraero que influenciam na execução do Termo de Contrato firmado ou na execução da licitação do projeto.
3	Risco	força maior ou caso fortuito	Eventos NÃO seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	Fatos ou eventos imprevisíveis ou de difícil previsão, que não podem ser evitados que tragam consequências e efeitos no Termo de Contrato firmado sem cobertura contratual e/ou apólice de seguros.
4	Risco	força maior ou caso fortuito	Eventos seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	Fatos ou eventos imprevisíveis ou de difícil previsão, que não podem ser evitados que e provoquem consequências e efeitos no Termo de Contrato firmado com cobertura contratual e/ou apólice de seguros.
5	Risco	Mudança de local de pontos comerciais	Não aceitação da mudança do ponto comercial pelos concessionários	Atraso da obra	No caso de liberação de frente de serviço para iniciar obra de deslocamento os desmontagem de ponto comercial, caso haja impedimento por parte do concessionário para acesso ao seu ponto comercial, atrasando a obra.
6	Risco	Alteração dos requisitos;	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Atraso na data de conclusão da obra;	Alteração de premissa de projeto que referenciam a especificação técnica do Edital de Licitação.
7	Risco	Atualização de critérios normativos;	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Aumento de preço da obra;	Alteração de normas externas e internas e manuais técnicos que preconiza a especificação técnica do Edital de Licitação.
8	Risco	Falha de comunicação entre área cliente da Infraero e engenharia;	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	Comunicação equivocada de conformidade da área cliente refletindo na alteração de premissa de projeto, que referencia a especificação técnica do Edital de Licitação.
9	Risco	Não cumprimento das condicionantes ambientais	Não emissão da licença ambiental	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	Caso haja condicionantes ambientais relacionadas as licenças ambientais do empreendimento e que afetem os projetos de engenharia sob responsabilidade de entrega da CONTRATADA, esta deverá realizar as alterações necessárias para aprovação dos projetos no órgão de meio ambiente para que ocorra a entrega do licenciamento ambiental.
10	Risco	Falha mecânica de equipamentos essenciais para produtividade dos serviços	Paralisação de equipamentos críticos da obra	Atraso da Obra	Paralisação de equipamentos de serviços críticos da obra por falhas mecânicas durante a execução do serviço.
11	Risco	Planejamento logístico falho quanto às aquisições necessárias para obra;	Atraso de Serviços de Mobilização de Equipamentos e/ou insumos	Atraso da obra	Atraso de serviços por falta de equipamentos ou insumos no momento da execução por falha no planejamento.
12	Risco	Falta de Plano de comunicação que estabeleça as tratativas formais entre engenharia e operações	Falhas de comunicação com a área de operações quanto à autorização de frentes de serviço	Atraso da obra	Atraso na liberação de frentes de serviço por falhas na comunicação entre engenharia e operações por falta de estratégia de comunicação e tratativas formais.
13	Risco	Ausência de plano de comunicações a ser adotado durante a execução dos serviços	Falha de comunicação entre Fiscalização do Contrato e empresa Contratada	Atraso da obra	Falha de comunicação entre fiscalização e contratada por falta de estratégia de comunicação e tratativas formais.
14	Risco	Falta de Qualidade Técnica na execução do serviço da obra ou dos projetos de engenharia	Os serviços executados não atenderem às especificações do Contrato	Refazimento de serviços; custos adicionais, atraso nas etapas da obra	Serviços executados fora do padrão de qualidade técnica exigida no contrato, tanto relacionados a obra, como também aos projetos de engenharia. Necessidade de refazimento ou retrabalho.
15	Risco	Deficiência no Acompanhamento/Fiscalização dos projetos de engenharia	Refazimento dos projetos de engenharia	Atraso na obra e aumento de custos da obra	Caso haja dúvidas na forma de fiscalização de projetos tanto básico como executivo pode gerar embate entre a equipe de fiscalização da Infraero e a empresa contratada, gerando não aprovação dos projetos e com isso desgastando a gestão e atrasos na obra e possível aumento de custo e prazo.

Versão: 0

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
16	Risco	Ausência de Controle da qualidade dos insumos; Armazenamento inadequado;	Falta de qualidade mínima dos insumos	Atrasos nas etapas dos serviços; Refazimento de etapas;	Falta de qualidade dos insumos por falta de controle de recebimento, falha na aquisição ou armazenamento inadequado. Não apresentação de certificações exigidas em anteprojeto.
17	Risco	Descumprimento das obrigações de condicionantes ambientais relacionadas a execução da obra.	Embargo da obra e sanções pelos órgãos ambientais	Atraso na conclusão da obra e aumento de custo.	Não observância das condicionantes ambientais descritas nas licenças pertinentes podem gerar interfaces com órgãos ambientais podendo resultar em multas ou até embargo da obra.
18	Risco	Falta de uso de equipamentos de proteção individual e coletivo	Embargo da obra pelos órgãos de controle (Fiscalização, SST, MTE, etc.)	Atraso na conclusão da obra	Deteção de operários sem EPI ou EPC podem gerar autuação dos órgãos de controle podendo resultar em multas ou até embargo da obra.
19	Risco	Documentação insuficiente; Falta de planejamento para credenciamento e ATIV da contratada; Falta de planejamento para treinamento (AVSEC e SGSO)	Atraso na solicitação do Credenciamento de pessoal da contratada e ATIV (Autorização de Trânsito Interno de Veículos).	Atraso no início da obra	Falta de planejamento e organização documental da contratada podem interferir na participação de cursos de segurança aeroportuária e credenciamento de operários e maquinários, atrasando o início da obra.
20	Risco	Segurança inadequada (patrimonial) no canteiro de obras	Roubos ou furtos no local da obra	Prejuízos e custos não previstos	Falta de segurança adequada e controle de almoxarifado contribui para a ocorrência de roubos ou furtos na obra.
21	Risco	Segurança inadequada (SST) no canteiro de obras	Ocorrência de acidentes de trabalho com os empregados da Contratada	Embargos; Atrasos de serviços; Indenizações;	Falta de prevenção e procedimentos relacionados com SST ensejam em um maior número de acidentes de trabalho na obra.
22	Risco	Proximidade entre as obras e as edificações existentes e veículos. Além de danos pessoais.	Danos em patrimônios de terceiros e danos pessoais.	Embargos; Indenizações; Ouvidoria;	Falta de planejamento de logística de obra, verificação de cadastramento existente ou não realização de levantamento em campo, bem como não contar com o espaçamento mínimo para as obras e suas vizinhanças, ocasionando danos a equipamentos, móveis e imóveis de terceiros e da Infraero.
23	Risco	Mudanças na legislação tributária	Mudanças tributárias	Alteração no preço da obra	Alterações na legislação tributária, tais como CPMF, INSS etc. que impactam diretamente no cálculo da composição de preço dos serviços contratados.
24	Risco	Problemas de Fluxo de caixa	Problemas de liquidez financeira da Contratada	Paralisação da obra pela contratada; Abandono da obra; Atrasos na execução da obra.	Saúde financeira da empresa contratada, ausência de capital de giro etc.
25	Risco	Alocação de equipe perfil inadequada; Gestão de RH inadequada	Administração ineficiente da Contratada	Não cumprimentos dos prazos; Comunicação ineficiente;	Problemas com a equipe de gestão e administração de contrato e obra da empresa Contratada que estão em desacordo com o contrato ou problemas de eficiência e trato social.
26	Risco	Direitos do trabalhador	Greves	Paralisação da obra ou atraso das entregas	Ocorrência de greves ou paralisações de serviços, por diversos motivos, ensejando no cumprimento do prazo das entregas e/ou da obra.
27	Risco	Projetos elétricos não atenderem as normas	Demora na aprovação do projeto elétrico pela concessionária de energia elétrica	Atrasos e aumento de custo da obra	Caso haja alguma falha no projeto elétrico referente a entrada de energia do TPS que impeça a aprovação pela concessionária de energia elétrica local, conforme legislação em vigor.
28	Risco	Projetos não atenderem aos requisitos do corpo de bombeiros	Demora na aprovação dos projetos pelo corpo de bombeiros	Atrasos e aumento de custo da obra	Caso haja alguma solicitação ou exigência do corpo de bombeiros locais que não esteja contemplado no projeto sendo necessária revisões para atendimento dos apontamentos técnicos.
29	Risco	Incerteza quanto a capacidade da rede de distribuição elétrica da CEMIG.	Necessidade de reforço da rede ou construção de novo alimentador elétrico	Atrasos e aumento de custo da obra	Necessidade de resposta formal da Concessionária de energia elétrica local sobre a capacidade de atendimento da demanda de energia elétrica que será ampliada para o aeroporto, há uma incerteza sobre possíveis custos ou possibilidade de atendimento da solicitação.

Versão: 0

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
30	Risco	Demora ou atrasos na execução da galeria técnica	Impossibilidade de ligamento de novas cargas elétricas ou de sistemas hidráulicos das áreas reformadas ou ampliadas	Atrasos na entrega da obra e multas para a CONTRATADA	As instalações da galeria técnica devem estar prontas para que seja possível a ligação dos sistemas elétricos e hidráulicos das reformas e ampliações propostas, caso não estejam instaladas pode haver atraso na operacionalidade do aeroporto, principalmente das novas salas de embarque.
31	Risco	Metas de entregas estabelecidas, conforme definido no caderno técnico	Atraso nas entregas estabelecidas em cronograma	Atrasos na obra; multa para a CONTRATADA	Foram exigidas metas de prazo para a entregas críticas, devido a necessidade de ampliação das áreas de embarque do aeroporto de Uberlândia, as entregas descritas no risco devem ser entregues com condições de operacionalidade conforme cronograma.
32	Risco	Interferências não cadastradas	necessidade de complementação dos projetos	Atraso de obra e aumento de custo	Caso haja interferências não cadastradas ou não conhecidas pela Infraero ou Contratada. Estas divergências deverão ser sanadas pela Contratada.
33	Risco	Alteração de instalações físicas dos órgãos públicos	Exigências de alterações de projeto	Atrasos e aumento de custo da obra	Solicitações de alteração de lay-out, fornecimento de mobiliário e equipamento, instalação de sistemas etc., por parte de órgãos públicos e que não estejam no escopo da obra contratada.
34	Risco	Restrição de horário de trabalho	Realização de eventuais trabalhos noturnos	Atrasos e aumento de custo da obra	No caso de frentes de serviço que não sejam possíveis de realização em horário comercial, sendo necessária a programação para horário noturno, sábado, domingo ou feriado.
35	Risco	Necessidade de sinalizações provisórias	Não abertura da frente de serviço	Atraso da obra	Sinalizações de vias de acesso, vias de serviço ou internamente ou externamente ao terminal de passageiros, no intuito de informar sobre interdições, desvios de fluxo etc. devido intervenções que serão realizadas para execução dos serviços da obra contratada.
36	Risco	Problemas nas aquisições de equipamentos e materiais	Atraso no pedido, atraso na entrega de produtos.	Atraso da obra	A incerteza de fornecedores que a contratada utilizará para aquisição de equipamentos, peças e insumos em geral. Deve-se garantir que os pedidos sejam realizados em prazos compatíveis para que a entrega não interfira nos prazos de início e conclusão dos serviços.
37	Risco	Atrasos na entrega de documentos dos projetos ou ausência de documentos técnicos para elaboração dos projetos ou ausência e falhas na execução de serviços de investigação e ensaios referentes aos serviços preliminares ao projeto	Não emissão da licença ambiental de instalação	Atrasos na obra	Os produtos técnicos relativos aos projetos básico e executivo, como também os serviços preliminares, ensaios etc. devem ser entregues na qualidade e prazo definidos em cronograma, caso contrário poderá atrasar a entrega ao órgão ambiental ou gerar solicitação de correção ou complementação de documentos daquele órgão.
38	Risco	Não aprovação da outorga para perfuração de novo poço artesiano	Exclusão dos serviços de perfuração de poço artesiano, construção de ETA da obra contratada.	Não atendimento a premissa de projeto.	No escopo do projeto está sendo considerada a perfuração de um segundo poço artesiano, caso não seja aprovada a outorga para esta execução este item deverá ser excluído do escopo do projeto e deverá ser executado o plano de contingência já previsto em projeto que é a ligação direta na rede de abastecimento da companhia de água do estado de Sergipe.



Dicionário dos Riscos e Oportunidades

Versão: 0

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
39	Risco	Planejamento da execução de serviços e obras do contrato em período 7/7 dias, ou seja, trabalho de segunda-feira a domingo sem interrupção, exceto feriados.	Não cumprimento do cronograma de forma total e também parcial de acordo com as etapas definidas na documentação técnica.	Atrasos nas entregas das etapas parciais e também a entrega total do contrato, como também aumento de custo do contrato.	Considerando as premissas no caderno técnico e cronograma, com restrições de prazo para entrega de etapas parciais e também finalização do escopo total do contrato, foi necessário que a execução dos serviços fossem realizados em regime 7/7 dias, ou seja de segunda-feira a domingo de forma ininterrupta, no intuito de atender as premissas e restrições solicitadas. Para fins de planejamento foram consideradas como exceções os dias que contemplarem feriados nacionais e locais, não sendo impeditivo a contratado realizar serviços nesses dias.
40					
41					
42					
43					
44					
45					
46					
47					



Matriz de Riscos

Projeto: Reforma, Ampliação e Modernização do TPS do SBMK

Versão: 0

Riscos suportados pela Infraero

Risco ou Oportunidade	Risco
Estratégia de Resposta	(Vários itens)

ID	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	Contagem de ID
3	Eventos NÃO seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	1
5	Não aceitação da mudança do ponto comercial pelos concessionários	Mudança de local de pontos comerciais	Atraso da obra	1
6	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Alteração dos requisitos;	Atraso na data de conclusão da obra;	1
7	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Atualização de critérios normativos;	Aumento de preço da obra;	1
8	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Falha de comunicação entre área cliente da Infraero e engenharia;	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	1
12	Falhas de comunicação com a área de operações quanto à autorização de frentes de serviço	Falta de Plano de comunicação que estabeleça as tratativas formais entre engenharia e operações	Atraso da obra	1
15	Refazimento dos projetos de engenharia	Deficiência no Acompanhamento/Fiscalização dos projetos de engenharia	Atraso na obra e aumento de custos da obra	1
23	Mudanças tributárias	Mudanças na legislação tributária	Alteração no preço da obra	1
29	Necessidade de reforço da rede ou construção de novo alimentador elétrico	Incerteza quanto a capacidade da rede de distribuição elétrica da CEMIG.	Atrasos e aumento de custo da obra	1
34	Realização de eventuais trabalhos noturnos	Restrição de horário de trabalho	Atrasos e aumento de custo da obra	1
Total Geral				12



Matriz de Riscos

Projeto: Reforma, Ampliação e Modernização do TPS do SBMK

Versão: 0

Riscos suportados pela Contratada

Risco ou Oportunidade	Risco
Estratégia de Resposta	Transferir

ID	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	Contagem de ID
1	Restrição em função de documentos da contratada (seguro risco de engenharia)	Não apresentação da apólice de seguro pela Contratada	Atraso no início da obra	1
4	Eventos seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	1
9	Não emissão da licença ambiental	Não cumprimento das condicionantes ambientais	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	1
10	Paralisação de equipamentos críticos da obra	Falha mecânica de equipamentos essenciais para produtividade dos serviços	Atraso da obra	1
11	Atraso de Serviços de Mobilização de Equipamentos e/ou insumos	Planejamento logístico falho quanto às aquisições necessárias para obra;	Atraso da obra	1
13	Falha de comunicação entre Fiscalização do Contrato e empresa Contratada	Ausência de plano de comunicações a ser adotado durante a execução dos serviços	Atraso da obra	1
14	Os serviços executados não atenderem às especificações do Contrato	Falta de Qualidade Técnica na execução do serviço da obra ou dos projetos de engenharia	Refazimento de serviços; custos adicionais, atraso nas etapas da obra	1
16	Falta de qualidade mínima dos insumos	Ausência de Controle da qualidade dos insumos; Armazenamento inadequado;	Atrasos nas etapas dos serviços; Refazimento de etapas;	1
17	Embargo da obra e sanções pelos órgãos ambientais	Descumprimento das obrigações de condicionantes ambientais relacionadas a execução da obra.	Atraso na conclusão da obra e aumento de custo.	1
18	Embargo da obra pelos órgãos de controle (Fiscalização, SST, MTE, etc.)	Falta de uso de equipamentos de proteção individual e coletivo	Atraso na conclusão da obra	1
19	Atraso na solicitação do Credenciamento de pessoal da contratada e ATIV (Autorização de Trânsito Interno de Veículos).	Documentação insuficiente; Falta de planejamento para credenciamento e ATIV da contratada; Falta de planejamento para treinamento (AVSEC e SGO)	Atraso no início da obra	1
20	Roubos ou furtos no local da obra	Segurança inadequada (patrimonial) no canteiro de obras	Prejuízos e custos não previstos	1
21	Ocorrência de acidentes de trabalho com os empregados da Contratada	Segurança inadequada (SST) no canteiro de obras	Embargos; Atrasos de serviços; Indenizações;	1
22	Danos em patrimônios de terceiros e danos pessoais.	Proximidade entre as obras e as edificações existentes e veículos. Além de danos pessoais.	Embargos; Indenizações; Ouvidoria;	1
24	Problemas de liquidez financeira da Contratada	Problemas de Fluxo de caixa	Paralisação da obra pela contratada; Abandono da obra; Atrasos na execução da obra.	1
25	Administração ineficiente da Contratada	Alocação de equipe perfil inadequada; Gestão de RH inadequada	Não cumprimentos dos prazos ; Comunicação ineficiente;	1
26	Greves	Direitos do trabalhador	Paralisação da obra ou atraso das entregas	1
27	Demora na aprovação do projeto elétrico pela concessionária de energia elétrica	Projetos elétricos não atenderem as normas	Atrasos e aumento de custo da obra	1
28	Demora na aprovação dos projetos pelo corpo de bombeiros	Projetos não atenderem aos requisitos do corpo de bombeiros	Atrasos e aumento de custo da obra	1
30	Impossibilidade de ligamento de novas cargas elétricas ou de sistemas hidráulicos das áreas reformadas ou ampliadas	Demora ou atrasos na execução da galeria técnica	Atrasos na entrega da obra e multas para a CONTRATADA	1
31	Atraso nas entregas estabelecidas em cronograma	Metas de entregas estabelecidas, conforme definido no caderno técnico	Atrasos na obra; multa para a CONTRATADA	1
32	necessidade de complementação dos projetos	Interferências não cadastradas	Atraso de obra e aumento de custo	1
35	Não abertura da frente de serviço	Necessidade de sinalizações provisórias	Atraso da obra	1
36	Atraso no pedido, atraso na entrega de produtos.	Problemas nas aquisições de equipamentos e materiais	Atraso da obra	1
37	Não emissão da licença ambiental de instalação	Atrasos na entrega de documentos dos projetos ou ausência de documentos técnicos para elaboração dos projetos ou ausência e falhas na execução de serviços de investigação e ensaios referentes aos serviços preliminares ao projeto	Atrasos na obra	1
38	Exclusão dos serviços de perfuração de poço artesiano, construção de ETA da obra contratada.	Não aprovação da outorga para perfuração de novo poço artesiano	Não atendimento a premissa de projeto.	1
39	Não cumprimento do cronograma de forma total e também parcial de acordo com as etapas definidas na documentação técnica.	Planejamento da execução de serviços e obras do contrato em período 7/7 dias, ou seja, trabalho de segunda-feira a domingo sem interrupção, exceto feriados.	Atrasos nas entregas das etapas parciais e também a entrega total do contrato, como também aumento de custo do contrato.	1
Total Geral				27



Limites de alterações nas Frações do Objeto

PROJETO	Reforma, Ampliação e Modernização do Terminal de Passageiros e Obras Complementares do Aeroporto de Montes Claros - SBMK
<i>b) Estabelecimento preciso das frações do objeto em que haverá liberdade das contratadas para inovar em soluções metodológicas ou tecnológicas, em obrigações de resultado, em termos de modificação das soluções previamente delineadas no anteprojeto ou no projeto básico da licitação;</i>	
FUNDAÇÕES E ESTRUTURAS	
1	O projetista poderá definir a partir dos ensaios de sondagem, a solução de fundação que julgar mais adequado, desde que atendidos parâmetros, normas e requisitos conforme apontado no Anteprojeto.
ARQUITETURA	
1	Soluções construtivas das paredes/divisórias internas e externas.
2	Soluções de pisos, forros e revestimentos externos e internos desde que estejam de acordo com o uso do espaço, conceito arquitetônico proposto e parâmetros mínimos de duração, resistência, e outros.
3	Alterações pontuais no layout interno e externo em função do detalhamento do projeto como um todo.
4	Alterações na quantidade e largura de saídas de emergência e escadas de incêndio poderão sofrer alterações de acordo com o detalhamento do projeto de prevenção contra incêndio (PPCI).
4	Propor e instalar novos elementos de comunicação, tais como: mapas do terminal, totens de comunicação, mapas interativos, que podem ser conjugados à exploração publicitária.
5	Todos os elementos necessários à Acessibilidade deverão ser contemplados e detalhados no projeto.
6	Mobiliário desde que atendidas as normas gerais, de ergonomia e os padrões da Infraero.
7	Locação e detalhamento das edificações complementares (Central de Gás, Casas de Forças, Reservatórios e outros) poderão ser revistos conforme evolução das soluções referentes às demais disciplinas.
8	Locação e dimensionamento da Galeria técnica poderá ser revista conforme evolução das soluções referentes às demais disciplinas.
9	Alterações relativas ao atendimento de normas ou leis que porventura sofram atualizações.
10	Alterações na quantidade / dimensões das aberturas (portas, janelas e esquadrias, tomadas de ar, zenitais, etc) que não comprometam a composição estética das fachadas ou da cobertura e o conforto térmico ambiental da edificação.
11	Layout interno dos sanitários, quantidade de peças e tamanho (desde que atendido às quantidades mínimas de peças propostas no anteprojeto).
12	Faseamento proposto para a obra desde que mantidas as condições de operação, a segurança e o conforto do usuário.
HIDROSSANITÁRIAS	
1	Sistemas de aproveitamento de águas pluviais desde que atendidas as normas vigentes.
INSTALAÇÕES ELÉTRICAS	
1	Para o sistema elétrico objeto deste escopo, a jusante dos transformadores de força, ou seja, em baixa tensão, os contratados poderão inovar nas soluções metodológicas ou tecnológicas que serão adotadas, observadas as normas vigentes e diretrizes estabelecidas no MCC de Sistemas Elétricos.
MECÂNICA	
1	Sistema de Transporte e Manuseio de Bagagens - Layout das esteiras de transporte das Bagagens
2	Climatizadores do sistema de ar condicionado
3	Movimentação de ar do sistema de ar condicionado
4	Equipamento Resfriador de Líquido do sistema de ar condicionado
ELETRÔNICA	
1	Para todos os sistemas relacionados no objeto da disciplina ELETRÔNICA (TVV; SICA; SDAI; SISOM; SIDO; SIGUE; SDH; SDTV; SISO; SISA; SITIA; Telemática) os contratados poderão inovar nas soluções metodológicas ou tecnológicas que serão adotadas
INFRAESTRUTURA	
1	Soluções alternativas de piso para calçadas de pedestres
FASEAMENTO	
1	Faseamento proposto para a obra desde que mantidas as condições de operação, a segurança e o conforto do usuário.

c) estabelecimento preciso das frações do objeto em que não haverá liberdade das contratadas para inovar em soluções metodológicas ou tecnológicas, em obrigações de meio, devendo haver obrigação de identidade entre a execução e a solução pré-definida no anteprojeto ou no projeto básico da licitação.

FUNDAÇÕES E ESTRUTURAS	
1	Estrutura Metálica das áreas ampliadas e novas em Perfis soldados ou laminados - Aços - USI SAC 300; USI SAC 350; COR TEN; ASTM-A-588 GR B;
2	Modulação para colunas da estrutura metálica
3	Lajes mistas em steel deck
4	Conectores de cisalhamento tipo stud bolt
5	Armadura para lajes
6	Pintura dos perfis metálicos
ARQUITETURA	
1	Ampliações propostas para Terminal de Passageiros.
2	Macrozoneamento proposto para o TPS
3	Fluxos de embarque e desembarque
4	Intervenções propostas de modo a abrigar a área administrativo-operacional.
5	Implantação de nova área de carga e descarga do TPS.
6	Sanitários - quantidade, localização, número mínimo de peças e tipo de uso (PNE, fraldário, família...).
7	Demolição da marquise existente do meio fio de embarque/desembarque
8	Áreas comerciais, posicionadas estrategicamente ao longo do fluxo dos passageiros
9	A sinalização deverá seguir padrão de identidade visual da Infraero (NI 14.04/B [EGA])
HIDROSSANITÁRIAS	
1	Concepção do sistema de Gás Combustível
2	Concepção do sistema de Combate a Incêndio
3	Concepção do Sistemas de Água Fria e de Esgoto Sanitário
INSTALAÇÕES ELÉTRICAS	
1	Para o sistema elétrico objeto deste escopo, a montante dos transformadores de força, ou seja, em média tensão, os contratados não poderão inovar nas soluções metodológicas ou tecnológicas que serão adotadas, observadas as normas vigentes da Concessionária de Energia Local.
2	Escopo, Condicionantes de Projeto e Soluções (operacionais) para o Sistema Elétrico.
MECÂNICA	
1	Sistema de Transporte e Manuseio de Bagagens
2	Sistema de climatização de Expansão Indireta
3	Sistema de exaustão
4	Elevadores - Características e Quantidade
ELETRÔNICA	
1	Escopo, Condicionantes de Projeto e Soluções (operacionais) para cada Sistema Eletrônico: STVV; SICA; SDAI; SISOM; SIDO; SIGUE; SDH; SDTV; SISO; SISA; SITIA; Telemática
FASEAMENTO	
1	Entrega operacional das salas de embarque nos prazos especificados
OBS 1: Todas as propostas de novas soluções deverão ser avaliadas pela INFRAERO. Entretanto, destacamos que tais alterações, caso aprovadas, não ensejarão direito a aditivo ao contrato.	
OBS 2: Para todas as novas soluções, a Projetista deverá observar a garantia do nível de conforto dos usuários, além de ter que garantir premissas, parâmetros, requisitos e orientações apresentadas no Anteprojeto, normas técnicas, MCCs, NIs e demais normativos.	
OBS 3: As alterações nas soluções do Anteprojeto deverão ser devidamente justificadas.	