



Matriz de Riscos

Projeto: **Reforma, ampliação e modernização do terminal de passageiros do SBNF e construção de edificações complementares**

Versão: 0

Riscos Suportados pela Infraero

Risco ou Oportunidade	Risco
Estratégia de Resposta	(Vários itens)

ID	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	Contagem de ID
3	Eventos NÃO seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	1
5	Não aceitação da mudança do ponto comercial pelos concessionários	Mudança de local de pontos comerciais	Atraso da obra	1
6	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Alteração dos requisitos;	Atraso na data de conclusão da obra;	1
7	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Atualização de critérios normativos;	Aumento de preço da obra;	1
8	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Falha de comunicação entre área cliente da Infraero e engenharia;	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	1
12	Falhas de comunicação com a área de operações quanto à autorização de frentes de serviço	Falta de Plano de comunicação que estabeleça as tratativas formais entre engenharia e operações	Atraso da obra	1
15	Refazimento dos projetos de engenharia	Deficiência no Acompanhamento/Fiscalização dos projetos de engenharia	Atraso na obra e aumento de custos da obra	1
24	Mudanças tributárias	Mudanças na legislação tributária	Alteração no preço da obra	1
34	Necessidade de reforço da rede ou construção de novo alimentador elétrico	Incerteza quanto a capacidade da rede de distribuição elétrica da Celesc.	Atrasos e aumento de custo da obra	1
39	Realização de eventuais trabalhos noturnos	Restrição de horário de trabalho	Atrasos e aumento de custo da obra	1
Total Geral				12