



Matriz de Riscos

Projeto: Reforma e Ampliação TPS SBAR

Versão: 4

Riscos suportados pela Infraero

Risco ou Oportunidade	Risco
Estratégia de Resposta	(Vários itens)

ID	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	Contagem de ID
2	Mudança Estratégica da empresa	Decisão estratégica referente ao portfólio de engenharia	Cancelamento, Atraso, Suspensão da obra	1
3	Eventos NÃO seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	1
5	Não aceitação da mudança do ponto comercial pelos concessionários	Mudança de local de pontos comerciais	Atraso da obra	1
6	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Alteração dos requisitos;	Atraso na data de conclusão da obra;	1
7	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Atualização de critérios normativos;	Aumento de preço da obra;	1
8	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Falha de comunicação entre área cliente da Infraero e engenharia;	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	1
12	Falhas de comunicação com a área de operações quanto à autorização de frentes de serviço	Falta de Plano de comunicação que estabeleça as tratativas formais entre engenharia e operações	Atraso da obra	1
15	Refazimento dos projetos de engenharia	Deficiência no Acompanhamento/Fiscalização dos projetos de engenharia	Atraso na obra e aumento de custos da obra	1
24	Mudanças tributárias	Mudanças na legislação tributária	Alteração no preço da obra	1
34	Necessidade de reforço da rede ou construção de novo alimentador elétrico	Incerteza quanto a capacidade da rede de distribuição elétrica da Energisa.	Atrasos e aumento de custo da obra	1
38	Alteração no plano de ataque da obra. Inviabilidade de utilização operacional da ampliação do pátio de aeronave até a construção da taxiway	Não construção de taxiway que interligará o novo pátio de estacionamento de aeronaves, que é escopo de outro contrato	Atraso na obra, não atendimento ao benefício do projeto	1
39	Exigências de alterações de projeto	Alteração de instalações físicas dos órgãos públicos	Atrasos e aumento de custo da obra	1
Total Geral				12