



Dicionário dos Riscos e Oportunidades

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
1	Risco	Não apresentação da apólice de seguro pela Contratada	Restrição em função de documentos da contratada (seguro risco de engenharia)	Atraso no início da obra	Não apresentação da apólice de risco de engenharia, inviabilizando o início das etapas de obras dentro do sítio aeroportuário.
2	Risco	Decisão estratégica referente ao portfólio de engenharia	Mudança Estratégica da empresa	Cancelamento, Atraso, Suspensão da obra	Tomada de decisões pelas agentes responsáveis da Infraero que influenciam na execução do Termo de Contrato firmado ou na execução da licitação do projeto.
3	Risco	força maior ou caso fortuito	Eventos NÃO seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	Fatos ou eventos imprevisíveis ou de difícil previsão, que não podem ser evitados que tragam consequências e efeitos no Termo de Contrato firmado sem cobertura contratual e/ou apólice de seguros.
4	Risco	força maior ou caso fortuito	Eventos seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	Prejuízos e custos não previstos; Atrasos na obra;	Fatos ou eventos imprevisíveis ou de difícil previsão, que não podem ser evitados que e provoquem consequências e efeitos no Termo de Contrato firmado com cobertura contratual e/ou apólice de seguros.
5	Risco	Mudança de local de pontos comerciais	Não aceitação da mudança do ponto comercial pelos concessionários	Atraso da obra	No caso de liberação de frente de serviço para iniciar obra de deslocamento os desmontagem de ponto comercial, caso haja impedimento por parte do concessionário para acesso ao seu ponto comercial, atrasando a obra.
6	Risco	Alteração dos requisitos;	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Atraso na data de conclusão da obra;	Alteração de premissa de projeto que referenciam a especificação técnica do Edital de Licitação.
7	Risco	Atualização de critérios normativos;	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Aumento de preço da obra;	Alteração de normas externas e internas e manuais técnicos que preconiza a especificação técnica do Edital de Licitação.
8	Risco	Falha de comunicação entre área cliente da Infraero e engenharia;	Mudanças de especificações do projeto durante a obra	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	Comunicação equivocada de conformidade da área cliente refletindo na alteração de premissa de projeto, que referencia a especificação técnica do Edital de Licitação.
9	Risco	Não cumprimento das condicionantes ambientais	Não emissão da licença ambiental	Atraso na data de conclusão da obra; Aumento de preço da obra;	Caso não haja recurso financeiro ou de pessoal por parte da superintendência do aeroporto para realizar a transferência da área administrativa da Infraero para área provisória e posteriormente para a área definitiva quando a reforma da área estiver realizada.
10	Risco	Falha mecânica de equipamentos essenciais para produtividade dos serviços	Paralisação de equipamentos críticos da obra	Atraso da Obra	Paralisação de equipamentos de serviços críticos da obra por falhas mecânicas durante a execução do serviço.
11	Risco	Planejamento logístico falho quanto às aquisições necessárias para obra;	Atraso de Serviços de Mobilização de Equipamentos e/ou insumos	Atraso da obra	Atraso de serviços por falta de equipamentos ou insumos no momento da execução por falha no planejamento.



Dicionário dos Riscos e Oportunidades

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
12	Risco	Falta de Plano de comunicação que estabeleça as tratativas formais entre engenharia e operações	Falhas de comunicação com a área de operações quanto à autorização de frentes de serviço	Atraso da obra	Atraso na liberação de frentes de serviço por falhas na comunicação entre engenharia e operações por falta de estratégia de comunicação e tratativas formais.
13	Risco	Ausência de plano de comunicações a ser adotado durante a execução dos serviços	Falha de comunicação entre Fiscalização do Contrato e empresa Contratada	Atraso da obra	Falha de comunicação entre fiscalização e contratada por falta de estratégia de comunicação e tratativas formais.
14	Risco	Falta de Qualidade Técnica na execução do serviço da obra ou dos projetos de engenharia	Os serviços executados não atenderem às especificações do Contrato	Refazimento de serviços; custos adicionais, atraso nas etapas da obra	Serviços executados fora do padrão de qualidade técnica exigida no contrato, tanto relacionados a obra, como também aos projetos de engenharia. Necessidade de refazimento ou retrabalho.
15	Risco	Deficiência no Acompanhamento/Fiscalização dos projetos de engenharia	Refazimento dos projetos de engenharia	Atraso na obra e aumento de custos da obra	Caso haja dúvidas na forma de fiscalização de projetos tanto básico como executivo pode gerar embate entre a equipe de fiscalização da Infraero e a empresa contratada, gerando não aprovação dos projetos e com isso desgastando a gestão e atrasos na obra e possível aumento de custo e prazo.
16	Risco	Ausência de Controle da qualidade dos insumos; Armazenamento inadequado;	Falta de qualidade mínima dos insumos	Atrasos nas etapas dos serviços; Refazimento de etapas;	Falta de qualidade dos insumos por falta de controle de recebimento, falha na aquisição ou armazenamento inadequado. Não apresentação de certificações exigidas em anteprojeto.
17	Risco	Falta de repasse de Recurso pelo Governo Federal; Alteração Estratégica;	Recursos Financeiro incompatível com a previsão orçamentária	Paralisação da obra pela contratada	O recurso financeiro previsto no orçamento inicial para pagamento do projeto não foi repassado à Infraero pelo Governo Federal.
18	Risco	Descumprimento das obrigações de condicionantes ambientais relacionadas a execução da obra.	Embargo da obra e sanções pelos órgãos ambientais	Atraso na conclusão da obra e aumento de custo.	Não observância das condicionantes ambientais descritas nas licenças pertinentes podem gerar interfaces com órgãos ambientais podendo resultar em multas ou até embargo da obra.
19	Risco	Falta de uso de equipamentos de proteção individual e coletivo	Embargo da obra pelos órgãos de controle (Fiscalização, SST, MTE, etc.)	Atraso na conclusão da obra	Deteção de operários sem EPI ou EPC podem gerar autuação dos órgãos de controle podendo resultar em multas ou até embargo da obra.
20	Risco	Documentação insuficiente; Falta de planejamento para credenciamento e ATIV da contratada; Falta de planejamento para treinamento (AVSEC e SCSO)	Atraso na solicitação do Credenciamento de pessoal da contratada e ATIV (Autorização de Trânsito Interno de Veículos).	Atraso no início da obra	Falta de planejamento e organização documental da contratada podem interferir na participação de cursos de segurança aeroportuária e credenciamento de operários e maquinários, atrasando o início da obra.
21	Risco	Segurança inadequada (patrimonial) no canteiro de obras	Roubos ou furtos no local da obra	Prejuízos e custos não previstos	Falta de segurança adequada e controle de almoxarifado contribui para a ocorrência de roubos ou furtos na obra.
22	Risco	Segurança inadequada (SST) no canteiro de obras	Ocorrência de acidentes de trabalho com os empregados da Contratada	Embargos; Atrasos de serviços; Indenizações;	Falta de prevenção e procedimentos relacionados com SST ensejam em um maior número de acidentes de trabalho na obra.



Dicionário dos Riscos e Oportunidades

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
23	Risco	Proximidade entre as obras e as edificações existentes e veículos. Além de danos pessoais.	Danos em patrimônios de terceiros e danos pessoais.	Embargos; Indenizações; Ouvidoria;	Falta de planejamento de logística de obra, verificação de cadastramento existente ou não realização de levantamento em campo, bem como não contar com o espaçamento mínimo para as obras e suas vizinhanças, ocasionando danos a equipamentos, móveis e imóveis de terceiros e da Infraero.
24	Risco	Mudanças na legislação tributária	Mudanças tributárias	Alteração no preço da obra	Alterações na legislação tributária, tais como CPMF, INSS etc. que impactam diretamente no cálculo da composição de preço dos serviços contratados.
25	Risco	Interdições de vias de acesso ao aeroporto	Protestos (manifestação social) públicos	Prejuízos; Atrasos na obra;	Manifestações sociais, culturais, sindicais etc. previstas ou imprevistas que interdita acesso ao canteiro de obra ou aos fornecedores de insumos e/ou equipamentos.
26	Risco	Variação Cambial; Oferta e procura; Inflação	Aumento de preços em materiais essenciais para o término da obra	Aumento do preço da obra	Alterações no câmbio, fornecedores exclusivos de insumos ou equipamentos bem como a alteração de demanda de mercado por determinado tipo de insumo ou equipamentos.
27	Risco	Problemas de Fluxo de caixa	Problemas de liquidez financeira da Contratada	Paralisação da obra pela contratada; Abandono da obra; Atrasos na execução da obra.	Saúde financeira da empresa contratada, ausência de capital de giro etc.
28	Risco	Alocação de equipe perfil inadequada; Gestão de RH inadequada	Administração ineficiente da Contratada	Não cumprimentos dos prazos ; Comunicação ineficiente;	Problemas com a equipe de gestão e administração de contrato e obra da empresa Contratada que estão em desacordo com o contrato ou problemas de eficiência e trato social.
29	Risco	Direitos do trabalhador	Greves	Paralisação da obra ou atraso das entregas	Ocorrência de greves ou paralisações de serviços, por diversos motivos, ensejando no cumprimento do prazo das entregas e/ou da obra.
30	Risco	Necessidade de trabalho em várias frentes de obra para atender às necessidades do cronograma	Dificuldade no planejamento e gerenciamento da obra	Atrasos na obra	O planejamento e as equipes de trabalho devem estar em concordância e realizar os trabalhos conforme as frentes de serviço liberadas. No caso, deverão existir cerca de três frentes de serviço ou mais em algumas etapas da obra para que seja possível o atendimento do prazo do projeto.
31	Risco	Projetos elétricos não atenderem as normas	Demora na aprovação do projeto elétrico pela concessionária de energia elétrica	Atrasos e aumento de custo da obra	Caso haja alguma falha no projeto elétrico referente a entrada de energia do TPS que impeça a aprovação pela concessionária de energia elétrica local, conforme legislação em vigor.
32	Risco	Projetos não atenderem aos requisitos do corpo de bombeiros	Demora na aprovação dos projetos pelo corpo de bombeiros	Atrasos e aumento de custo da obra	Caso haja alguma solicitação ou exigência do corpo de bombeiros locais que não esteja contemplado no projeto sendo necessária revisões para atendimento dos apontamentos técnicos.



Dicionário dos Riscos e Oportunidades

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
33	Risco	Invasão da área de rampa de transição pelos equipamentos da obra	Demora na aprovação do NOTAM conforme planejamento da obra.	Atrasos e aumento de custo da obra	Como o planejamento para a intervenção na área de pátio de estacionamento de aeronaves será necessária a utilização de equipamentos que podem ferir a rampa de aproximação. O planejamento destes serviços será informado via NOTAM como obstáculo, no entanto necessitará aprovação do órgão regulador do espaço aéreo.
34	Risco	Incerteza quanto a capacidade da rede de distribuição elétrica da Energisa.	Necessidade de reforço da rede ou construção de novo alimentador elétrico	Atrasos e aumento de custo da obra	Como ainda não houve resposta formal da Concessionária de energia elétrica local sobre a capacidade de atendimento da demanda de energia elétrica que será ampliada para o aeroporto de Foz de Iguaçu há uma incerteza sobre possíveis custos ou possibilidade de atendimento da solicitação.
35	Risco	Demora ou atrasos na execução da galeria técnica	Impossibilidade de ligamento de novas cargas elétricas ou de sistemas hidráulicos das áreas reformadas ou ampliadas	Atrasos na entrega da obra e multas para a CONTRATADA	As instalações da galeria técnica devem estar prontas para que seja possível a ligação dos sistemas elétricos e hidráulicos das reformas e ampliações propostas, caso não estejam instaladas pode haver atraso na operacionalidade do aeroporto, principalmente das novas salas de embarque.
36	Risco	Metas de entregas estabelecidas pela diretoria Executiva, conforme definido no caderno técnico (Entregas a serem realizadas até 300 dias após a emissão da OS)	Atraso nas entregas 4) ampliação do pátio de estacionamento de aeronaves, 5.3) ampliação do TPS (eixos -1 a 1), 5.4) reforma dos sanitários públicos, área para totens dos check-ins e cobertura, 5.5) nova sala de embarque - eixos 7 a 11 e 5.6) nova sala de embarque eixos 0 a 6.	Atrasos na obra; multa para a CONTRATADA	Foram exigidas metas de prazo para a entregas críticas, devido a necessidade de ampliação das áreas de embarque do aeroporto de Aracaju, as entregas descritas no risco devem ser entregues com condições de operacionalidade até 300 dias após a emissão da Ordem de Serviço Inicial.
37	Risco	Interferências não cadastradas	necessidade de complementação dos projetos	Atraso de obra e aumento de custo	Caso haja interferências não cadastradas ou não conhecidas pela Infraero ou Contratada. Estas divergências deverão ser sanadas pela Contratada.
38	Risco	Não construção de taxiway que interligará o novo pátio de estacionamento de aeronaves, que é escopo de outro contrato	Alteração no plano de ataque da obra. Inviabilidade de utilização operacional da ampliação do pátio de aeronave até a construção da taxiway	Atraso na obra, não atendimento ao benefício do projeto	Devido a não execução da taxiway por obra anterior, o acesso a ampliação do pátio pode ser inviabilizada, impactando tanto na execução da obra, como também na operacionalidade do aeroporto após a entrega deste projeto. Há uma ação da Infraero em recontratar a obra anterior referente a ampliação da Pista de Pouso e Decolagem (PPD).
39	Risco	Alteração de instalações físicas dos órgãos públicos	Exigências de alterações de projeto	Atrasos e aumento de custo da obra	Solicitações de alteração de lay-out, fornecimento de mobiliário e equipamento, instalação de sistemas etc., por parte de órgãos públicos e que não estejam no escopo da obra contratada.



Dicionário dos Riscos e Oportunidades

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
40	Risco	Restrição de horário de trabalho	Realização de eventuais trabalhos noturnos	Atrasos e aumento de custo da obra	No caso de frentes de serviço que não sejam possíveis de realização em horário comercial, sendo necessária a programação para horário noturno, sábado, domingo ou feriado.
41	Risco	Necessidade de sinalizações provisórias	Não abertura da frente de serviço	Atraso da obra	Sinalizações de vias de acesso, vias de serviço ou internamente ou externamente ao terminal de passageiros, no intuito de informar sobre interdições, desvios de fluxo etc. devido intervenções que serão realizadas para execução dos serviços da obra contratada.
42	Risco	Descoberta de artefatos arqueológicos	Paralisação da obra para investigação arqueológica	Atraso da obra	No caso de escavações que encontrem peças, artefatos, fósseis etc. que possam representar relíquias históricas de valor.
43	Risco	Jazidas projetadas não conter o volume de material necessário ou não atender as especificações	Aumentar a DMT da jazida	Aumento de custo da obra	Como ainda não há certeza de qual jazida poderá ser utilizada não há como estimar com precisão o DMT que será usado.
44	Risco	Problemas nas aquisições de equipamentos e materiais	Atraso no pedido, atraso na entrega de produtos.	Atraso da obra	A incerteza de fornecedores que a contratada utilizará para aquisição de equipamentos, peças e insumos em geral. Deve-se garantir que os pedidos sejam realizados em prazos compatíveis para que a entrega não interfira nos prazos de início e conclusão dos serviços.
45	Risco	Não conclusão da construção do reservatório metálico em contratação pela Infraero através de outro processos licitatório já em andamento	Será necessária a construção de um novo reservatório de água potável	Aumento de custo da obra	Caso o novo reservatório metálico não seja adquirido no prazo estabelecido através de outro contrato que não pertence ao escopo do contrato atual, as interligações deverão ser reavaliadas para realizar a conexão no reservatório existente.
46	Risco	Atrasos na entrega de documentos dos projetos ou ausência de documentos técnicos para elaboração dos projetos ou ausência e falhas na execução de serviços de investigação e ensaios referentes aos serviços preliminares ao projeto	Não emissão da licença ambiental de instalação	Atrasos na obra	Os produtos técnicos relativos aos projetos básico e executivo, como também os serviços preliminares, ensaios etc. devem ser entregues na qualidade e prazo definidos em cronograma, caso contrário poderá atrasar a entrega ao órgão ambiental ou gerar solicitação de correção ou complementação de documentos daquele órgão.
47	Risco	Eventos externos ao contrato, tais como greves do órgão ambiental, investigações arqueológicas não previstas entre outros.	Não emissão da licença ambiental de instalação	Atrasos na obra e aumento de custo da obra	No caso de eventos externos que estão alheios a vontade e produção da CONTRATADA e da INFRAERO, poderá ocorrer atrasos na emissão da licença ambiental de instalação.



Dicionário dos Riscos e Oportunidades

ID	Risco ou Oportunidade	CAUSA (Começa a frase com "Como Resultado ...")	RISCO / OPORTUNIDADE (Começar a frase com "Pode ocorrer ...")	CONSEQUÊNCIA (Começar a frase com "O que acarretaria ...")	DESCRIÇÃO
48	Risco	Ampliação da rede hidráulica do TPS de SBAR.	Demora na aprovação dos projetos hidráulicos pela concessionária de água.	Aumento de custo	Os projetos para interligação da rede de água interna a ser construída e a rede de abastecimento de água da concessionária de água do estado de Sergipe devem ser apresentados e aprovados pela Concessionária.
49	Risco	Não aprovação da outorga para perfuração de novo poço artesiano	Exclusão dos serviços de perfuração de poço artesiano, construção de ETA da obra contratada.	Não atendimento a premissa de projeto.	No escopo do projeto está sendo considerada a perfuração de um segundo poço artesiano, caso não seja aprovada a outorga para esta execução este item deverá ser excluído do escopo do projeto e deverá ser executado o plano de contingência já previsto em projeto que é a ligação direta na rede de abastecimento da companhia de água do estado de Sergipe.
50	Risco	Planejamento da execução de serviços e obras do contrato em período 7/7 dias, ou seja, trabalho de segunda-feira a domingo sem interrupção, exceto feriados.	Não cumprimento do cronograma de forma total e também parcial de acordo com as etapas definidas na documentação técnica.	Atrasos nas entregas das etapas parciais e também a entrega total do contrato, como também aumento de custo do contrato.	Considerando as premissas definidas pela diretoria executiva, com restrições de prazo para entrega de etapas parciais e também finalização do escopo total do contrato, foi necessário que a execução dos serviços fossem realizados em regime 7/7 dias, ou seja de segunda-feira a domingo de forma ininterrupta, no intuito de atender as premissas e restrições solicitadas. Para fins de planejamento foram consideradas como exceções os dias que contemplarem feriados nacionais e locais, não sendo impeditivo a contratado realizar serviços nesses dias.
51					
52					
53					
54					
55					
56					
57					
58					
59					